**EPC工程总承包与全过程工程咨询实战型高级研讨班**

 2020年，新冠肺炎疫情发生以来，服务机器人在医疗、配送、巡检等方面大显身手，随着包括5G网络、大数据中心、人工智能在内的“新基建”按下快进键。 4月20日，国家发改委新闻发布会明确，新基建包括信息基础设施、融合基础设施和创新基础设施三方面。未来将以技术创新为驱动，以信息网络为基础，面向高质量发展需要，提供数字转型、智能升级、融合创新等服务的基础设施体系。“新基建”有望引领我国数字经济规模的强势崛起，进而推动数据中心建设规模增长。

2019年12月23日住建部、国家发改委正式发布的《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》（建市规〔2019〕12号），自2020年3月1日起施行。

4月30日，中国证监会、国家发改委联合发布《关于推进基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）试点相关工作的通知》，并出台配套指引。基础设施REITs此次聚焦于新基建、交通、能源、仓储物流、环境保护、信息网络、园区开发七大领域，这将会加速化解地方政府债务风险，并对 PPP项目社会资本，提出新的融资和退出渠道，至此中国版公募REITs终于迈出了实质性的一步。

为进一步加强政府职能部门及各工程建设单位对新基建、基础设施REITs、EPC工程总承包系列规范及管理实务等的深入了解与应用，分享先进理念与实践经验，全面提高项目管理水平，规避项目实施风险，铭鼎人商学院联合众一线实战专家推出本次课程，具体如下：

**一、教务信息**

* **招生对象：**各地政府建设项目监管部门、工程交易中心、投资项目评审中心；各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发、审计等相关部门人员；各建筑施工企业、工程公司、总承包公司、设计院、成套设备公司、国际招标公司、设备材料供应商、律师事务所及各公司的总经理、副总经理、部门经理、项目经理、市场开发、法务专员等相关部门负责人、参与EPC项目管理的所有管理者。

**二、主讲内容**

1. **新基建最新产业政策及发展机遇**
2. 2020年新形势、新政策；
3. 近期热点与长远趋势；
4. 新基建与专项债；
5. 政府投资与企业投资；
6. EPC工程总承包；
7. PPP项目绩效管理与争议解决；
8. **基础设施公募REITs实务操作与案例分析**

1. REITs概念及基本特征

      2.基础设施公募REITs试点政策解读

      3. REITs组织形式和交易结构

      4. REITs国内外市场概述

 5.REITs适用行业和资产类型

      6. 基础设施REITs审批和发行流程

      7. REITs给市场各方带来的新机会

      8.沪杭甬徽杭高速资产支持专项计划案例

1. **工程总承包法律风险识别与防范**
2. EPC工程总承包合同的核心风险识别与防范；
3. 谈判策略及风险关注要点；
4. 发包、再发包、分包阶段合同风险识别防范；
5. EPC履约工期风险和风险控制；
6. 工程总承包（EPC）工程变更、索赔技巧与风险控制；
7. 工程总承包项目税务风险及防范措施；
8. **工程总承包招投标常见问题及解析**

1.项目立项可研批复阶段的工程总承包发包

2.必须招标项目采用工程总承包可否直接发包

3.工程总承包商的资质要求

4.工程总承包的计价方式

5.前期设计服务企业是否可以参加工程总承包的投标

6.招标文件、投标文件、中标文件、工程合同在招投标过程中的效力的认定及法律原则

1. **EPC工程总承包项目管理实务与案例**
2. 工程总承包主要模式适用的项目类型及特点；
3. 工程总承包项目管理流程及管控要点；
4. 工程总承包项目决策阶段的管理（包括招标管理）；
5. 工程总承包项目启动、策划阶段管控要点；
6. 工程总承包项目勘察设计阶段的管控要点；
7. 工程总承包项目采购阶段的管控要点；
8. 工程总承包项目施工、试运行阶段的管控要点；
9. 工程总承包项目收尾及关闭、移交阶段的管理；
10. 工程总承包相关问题解答。
11. **EPC工程总承包项目策划与绩效管理**
12. 总承包管理五大能力；
13. 新型总分包关系；
14. EPC招采管理；
15. EPC项目策划管理关键过程；
16. EPC绩效管理评价准则；
17. 过程实施案例——BIM管理；

**（七）全过程工程咨询控制要点及操作**

1. 全过程工程咨询的相关政策规定；

2. 全过程工程咨询市场的发展方向；

3. 全过程工程咨询模式的优势；

4. 全过程工程咨询要求；

5. 全过程工程咨询单位的招标采购；

6. 项目的全过程咨询步骤及案例。

**三、专家团队（部分）**

**张 鹏：** 财政部财政科学研究院研究院，经济学博士。

**王守清：** 清华大学建设管理系教授/博导，清华大学PPP研究中心首席专家，“中国PPP教父”。

**马小丁**：现任国家发展和改革委员会投资研究所项目管理研究室主任，副研究员。

**李 森：** 中国寰球工程有限公司原安全副总监，教授级高工。中国勘察设计协会质量管理专家，国标GB/T 50358-2017《建设项目工程总承包管理规范》主要起草人、主编专家。

**杨荣南：**国家发改委PPP专家，高级工程师，现任世界500强骨干企业副总经济师兼投资公司总经理、多个PPP项目SPV董事、董监事。

**田 威：**教授级高级工程师，中国对外工程承包商会专家委员会国际工程专家，曾任中信国际合作公司总经理，对国际项目通用的FIDIC合同条件有深入的研究。

**孙雁翎：**铭鼎人商学院特聘专家，清华大学特聘讲师，中国对外承包工程商会行业专家，中国科学院研究生院工程教育学院行业导师。曾任职某央企集团，20多年国际、国内土木工程、安装工程项目管理经验（非洲、中东、东南亚）及十年的项目管理培训咨询经验。

**曹 珊：**国家财政部PPP中心专家库首批法律专家，上海市建纬律师事务所副主任、高级合伙人、同时拥有土建高级工程师、国家土建一级建造师、造价工程师、项目分析师、IPMP国际工程高级（B）项目经理资格。

**尹 昱：**美国德克萨斯州立大学MBA，曾在香港投资银行建银国际工作，现为国家发改委和财政部PPP双库专家、某国有银行总行级精品课程培训师、亚洲开发银行注册咨询师，财政投资评审专家，国内金融业最早从事PPP项目的融资人员。

**王洪秀：**现任央企高管，教授级高级工程师，全国现场管理评审员，组织研发的《基于卓越绩效模式的全面管理体系建设》成果获全国建筑企业现代化管理创新成果一等奖。

**茹博军：** 教授级高级工程师，国阳工程咨询公司董事长，北京铭鼎人首席咨询师

**陈迎昌：**实战型央企建筑工程高层领导，25年+从业经历，教授级高级工程师。

**四、主办单位简介**

北京铭鼎人教育咨询有限公司（简称铭鼎人），由清华大学校友创办于 2009 年，国家级高新企业。

“文章立事须铭鼎，谈笑论功耻据鞍”。铭鼎人自诞生之日，紧随清华品牌，服务于清华大学继续教育学院、清华大学深圳研究生院。铭鼎人谨奉“自强不息、厚德载物”清华之精神，承接完成多个央企、地方政府委托培训。

EPC工程总承包与全过程工程咨询实战型高级研讨班（52期）

报名表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| \*单位名称 |  | 传真 |  |
| 通讯地址 |  | 邮编 |  |
| \*学员姓名 | 性别 | \*职务 | \*手机号码 | \*身份证号 | \*电子邮箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **企业简介** |  |
| **汇款方式：培训费：6800元/人** **户名：北京铭鼎人教育咨询有限公司** **账号：0200004509024739121** **开户行：工商银行海淀西区支行** **备注：汇款请备注学员姓名，把汇款底联发到教务老师 (同微信)收** |

**（请于填表之日起5个工作日内缴纳学费，因名额有限，以汇款先后顺序安排入学）**

 年   月   日